



INAGRO d.o.o.

Međunarodna trgovina stokom

Prijedlog plana financijskog i operativnog
restrukturiranja
(2017. - 2022.)

22.11.2017.

SADRŽAJ:

POPIS PRILOGA	2
OBAVIJEST VJEROVNICIMA O PODNOŠENJU ZAHTJEVA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJNOG POSTUPKA	3
1. UVOD	4
1.1. OPĆI PODACI.	5
1.1.1. Predmet poslovanja	5
1.1.2. Uprava tvrtke	6
1.1.3. Vlasnička struktura	6
1.1.4. Operativno poslovanje i tržišna situacija	6
1.1.5. Analiza zaposlenih	7
1.1.6. Financijsko izvješće na 31.10.2017. godine	7
1.1.7. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetnje nesposobnosti za plaćanje	13
1.1.8. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje predstečajnog postupka	14
1.1.9. Ukupne obveze društva	14
2. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA	17
3. OPIS MJERA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	18
3.1. IZRAČUN FINACIJSKIH MJERA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	21
4. OPIS MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE	22
4.1 IZRAČUN UČINKA OPERATIVNIH MJERA NA POSLOVANJE	23
5. PLAN POSLOVANJA ZA NAREDNIH 5 GODINA	24
6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN PETOGODIŠNJEG RAZDOBLJA	27
	27
7. PONUDA VJEROVNICIMA U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU	28
8. ROKOVI ZA DOBROVOLJNO ISPUNJENJE	31
9. PLANIRANI TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA	31

POPIS PRILOGA

A) Popis imovine i obveza dužnika:

1. Popis pojedinačnih obveza prema svim vjerovnicima
2. Popis dužnikovih dužnika
3. Popis tražbina radnika
4. Izjava da sklapanje predstečajnog postupka neće utjecati na tražbine radnika
5. Popis nekretnina dužnika + zk izvaci
6. Popis pokretnina dužnika
7. Popis razlučnih prava
8. Popis izlučnih prava
9. Visina prosječnih mjesečnih troškova

B) Ostalo

10. Obavijest vjerovnicima o podnošenju zahtjeva za pokretanje predstečajnog postupka
11. Opis pregovora s vjerovnicima
12. Popis svih postupaka pred sudovima ili javnopravnim tijelima u kojima je dužnik stranka + dokazi
13. GFI – podaci

**OBAVIJEST VJEROVNICIMA O PODNOŠENJU ZAHTJEVA ZA POKRETANJE
PREDSTEČAJNOG POSTUPKA**

Uprava društva INAGRO d.o.o., ovom izjavom, koja će biti objavljena putem javne objave na internet stranicama Ministarstva pravosuđa na e-oglasnoj ploči, obavještava sve vjerovnike o podnošenju zahtjeva za pokretanje predstečajnog postupka. Cilj pokretanja predstečajnog postupka je nastavak poslovanja i namirenje vjerovnika sukladno pravilu jednakosti i pravednosti poštujući sve odredbe Stečajnog zakona.

Sve obavijesti i dokumentacija vezane uz predstečajni postupak tvrtke INAGRO d.o.o. bit će javno dostupne na internet stranicama Ministarstva pravosuđa na e-oglasnoj ploči. Ovim putem pozivamo sve vjerovnike tvrtke INAGRO d.o.o. da podrže naš Plan restrukturiranja, a sve u svrhu nastavka poslovanja i namirenja tražbina vjerovnika te omogućavanja poslovanja našeg Društva.

Nakon prihvatanja Prijedloga za otvaranje predstečajnog postupka za tvrtku INAGRO d.o.o. od strane Trgovačkog suda, kontaktirat će se vjerovnici kako bi se pribavila zakonom propisana većina potrebna za prihvatanje Plana financijskog i operativnog restrukturiranja.

U Križevcima, 22.11.2017.

INAGRO d.o.o.

Igor Novosel, direktor

1. UVOD

Tvrtka INAGRO d.o.o pokreće predstečajni postupak radi pristizanja nenaplativih potraživanja i nelikvidnosti poslovanja, te blokade poslovnog računa. Daljnja blokada računa uzrokovala bi dugoročnu nelikvidnost što bi nedvojbeno imalo dalekosežne negativne posljedice za nastavak poslovanja, a u konačnici bi vjerojatno dovelo i do prekida poslovanja, odnosno stečaja.

INAGRO d.o.o. planira pokretanjem predstečajnog postupka prema Stečajnom Zakonu (NN 71/15, 104/17) deblokirati svoj poslovni račun, što je ujedno i preduvjet za nastavak redovnog poslovanja. Deblokada računa omogućit će nastavak dosadašnjeg poslovanja, odnosno nastavak s djelatnošću poljoprivrede i poljoprivredne proizvodnje, te međunarodne trgovine stokom.

Deblokada računa i odgoda plaćanja starih obaveza za vrijeme trajanja postupka te reprogram istih, vratit će tvrtku u stanje likvidnosti, a kroz program operativnog i financijskog restrukturiranja stvorit će se preduvjeti za uspješan nastavak poslovanja i nakon završetka predstečajnog postupka.

Glavni cilj pokretanja postupka je nastavak poslovanja i podmirenje dugovanja prema vjerovnicima u najvećoj mogućoj mjeri.

Dodatni argument za donošenje Rješenja o otvaranju predstečajnog postupka kao preduvjeta za nastavak poslovanja je i činjenica da je dužnik INAGRO d.o.o. i u blokadi nastavio poslovati te i u blokadi svakim danom smanjuje svoje obaveze, No, bez provođenja predstečajnog postupka dužnik nije u mogućnosti restrukturirati tvrtku i podmiriti obaveze vjerovnicima.

Svi podaci u daljnjem tekstu usklađeni su s financijskim izvješćima na dan 31.10.2017. godine.

1.1. Opći podaci.

INAGRO d.o.o. poduzeće je sa sjedištem na adresi Paška ulica 15, Križevci, OIB: 97768400261, MB: 070106059.

Naziv: INAGRO d.o.o. za poljoprivrednu proizvodnju, trgovinu i usluge

Sjedište: Paška ulica 15, Križevci

MBS: 070106059

OIB: 97768400261

Godina osnivanja: 2012.

Temeljni kapital: 1.550.000,00 kuna

Osoba ovlaštena za zastupanje:

Igor Novosel, OIB: 69533902748, Paška ulica 15, Križevci, direktor, zastupa društvo samostalno i pojedinačno

Broj zaposlenih na dan 31.10.2017. godine: 5 zaposlenih

1.1.1. Predmet poslovanja

- * Poljoprivredna djelatnost
- * Integrirana proizvodnja poljoprivrednih proizvoda
- * Proizvodnja hrane i pića
- * Ekološka proizvodnja
- * Prerada ekološke hrane
- * Prerada ekološke hrane za životinje
- * Uvoz ekoloških proizvoda
- * Proizvodnja i uzgoj uzgojno valjanih životinja
- * Oplođivanje domaćih životinja
- * Trgovina uzgojno valjanim životinjama i genetskim materijalom
- * Usluge smještaja, hranjenja i skrbi o domaćim životinjama
- * Pakiranje i prepakiranje živežnih namirnica i ostalih proizvoda
- * Pakiranje i prepakiranje hrane za životinje
- * Hlađenje mesa, voća i povrća
- * Otkup poljoprivrednih proizvoda i stoke
- * Otkup, primarna prerada i prodaja šumskih plodova, gljiva, puževa i ljekovitog bilja
- * Kupnja i prodaja robe
- * Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * Zastupanje inozemnih tvrtki
- * Organizacija sajmova, izložbi, seminara, savjetovanja, stručnih skupova, kongresa i drugih događanja
- * Djelatnosti javnoga prijevoza putnika i tereta u domaćem i međunarodnom cestovnom prometu
- * Prekrcaj tereta i skladištenje
- * Priprema zemljišta, sadnja i održavanje vrtova, parkova, zelenih površina i sportskih terena

1.1.2. Uprava tvrtke

Osoba ovlaštena za zastupanje je Igor Novosel, direktor koji zastupa društvo pojedinačno i samostalno. Nakon restrukturiranja uprava tvrtke neće se mijenjati.

1.1.3. Vlasnička struktura

Tvrtka INAGRO d.o.o. je u 100%-tnom privatnom vlasništvu, a vlasnik je Igor Novosel. Nakon restrukturiranja vlasnička struktura tvrtke neće se mijenjati. U nastavku se nalazi grafički prikaz vlasničke strukture prije i nakon mjera restrukturiranja.



Vlasnička struktura prije i nakon mjera restrukturiranja

1.1.4. Operativno poslovanje i tržišna situacija

Tvrtka INAGRO d.o.o. bavi se poljoprivrednom djelatnošću, te međunarodnom trgovinom stoke.

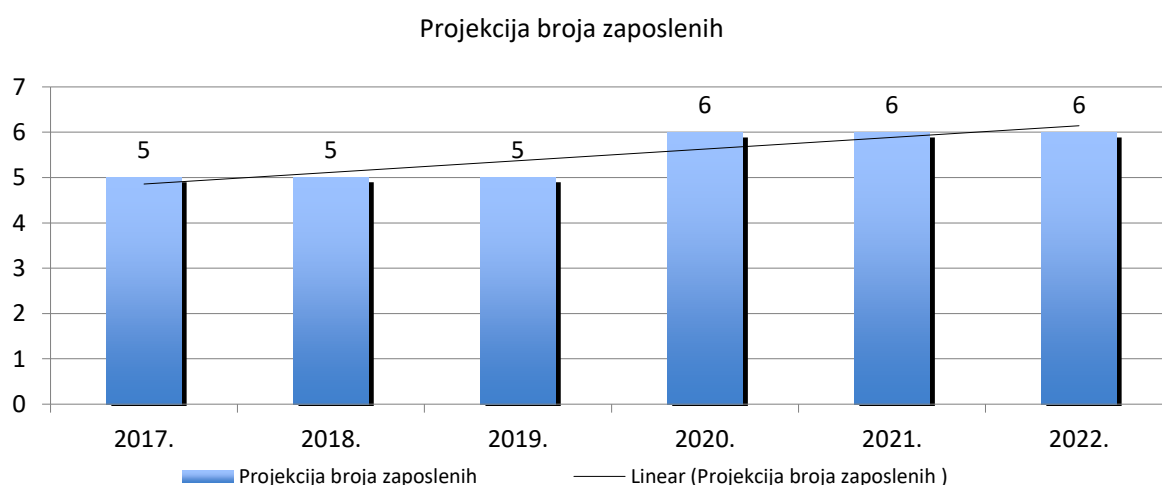
Tvrtka INAGRO d.o.o. kvalitetna je tvrtka s profesionalnim pristupom poslovnim zadacima. Radno i životno iskustvo vlasnika, odnosno direktora i ostalih suradnika neosporan su dokaz kvalitete njihovih proizvoda i usluga te dobre prihvaćenosti na tržištu, no ekonomska kriza je utjecala na smanjenje prometa, a na poslijetku, blokada računa je potpuno onemogućila redovno poslovanje.

Tvrtka u uvjetima nelikvidnosti, nesolventnosti i u konačnici s blokadom računa, nije u mogućnosti poslovati i podmirivati dugove. Svejedno, tvrtka uvijek nastoji ići u korak s vremenom i osluškivati želje i potrebe tržišta. Poduzimaju sve moguće mjere kako bi povećali promet, vratili dugove i nastavili s redovnim poslovanjem.

1.1.5. Analiza zaposlenih

Tvrtka prije pokretanja predstečajnog postupka ima pet zaposlenika. Nakon restrukturiranja planiraju zaposliti 1 dodatnog radnika u naredne četiri poslovne godine.

Planirano kretanje broja zaposlenih prikazano je grafičkim prikazom u nastavku, a odnosi se na period od 2017. g. - 2022. g. Grafički prikaz prikazuje povećanje broja zaposlenih u odnosu na prethodne godine (prosječan broj zaposlenih) što je rezultat restrukturiranja tvrtke i povećanja prodaje do kojeg se došlo kroz projekciju budućeg poslovanja tvrtke.



Grafički prikaz: Plan kretanja broja zaposlenih po godinama

1.1.6. Financijsko izvješće na 31.10.2017. godine

Bilanca na dan 31.10.2017. pokazuje da je potraživanje tvrtke ukupno 1.702.988 kn, dok su neosigurane obveze koje sudjeluju u predstečajnom postupku 26.287.475,86 kn, razlučna prava koja su osigurana nekretninama iznose 20.707.044,66 kn te izlučni vjerovnici 2.168.571,12 kn. Istovremeno tvrtka ima dugotrajnu imovinu u vrijednosti 11.425.545 kn, što je dobra osnova za nastavak uspješnog poslovanja.

Rezultati poslovanja dati su u računu dobiti i gubitka u nastavku, dok grafički prikazi pokazuju komparaciju prihoda i rashoda, potraživanja i obaveza.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2017. do 31.10.2017.

**Obrazac
POD-RDG**

Obveznik: 97768400261; INAGRO D.O.O.		
Naziv pozicije	Prethodna godina	Tekuća godina
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	34.895.302	20.770.722
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	0	0
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	31.411.250	17.444.196
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	0	0
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	3.484.052	3.326.526
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	32.910.714	31.961.532
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	3.953.436	8.430.393
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	24.899.725	15.939.610
a) Troškovi sirovina i materijala	12.892.317	7.672.630
b) Troškovi prodane robe	7.251.363	3.074.539
c) Ostali vanjski troškovi	4.756.045	5.192.441
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	1.062.097	722.632
a) Neto plaće i nadnice	684.500	465.313
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	225.753	154.560
c) Doprinosi na plaće	151.844	102.759
4. Amortizacija	913.902	1.709.949
5. Ostali troškovi	940.613	678.449
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	0	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	0	0
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	0	0
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	0	0
b) Rezerviranja za porezne obveze	0	0
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	0	0
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0	0
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	0	0
f) Druga rezerviranja	0	0
8. Ostali poslovni rashodi	1.140.941	4.480.499
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	232.616	457.863
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	0	0
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	0	0
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	0	0
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	0	0
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	0	0
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	0	0
7. Ostali prihodi s osnove kamata	222.212	58
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	0	0
9. Nerealizirani dobici (prihodi) od financijske imovine	0	0
10. Ostali financijski prihodi	10.404	457.805
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	1.731.638	1.562.997
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	0	0
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	1.682.316	1.239.863
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	49.322	323.134
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	0	0
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	0	0
7. Ostali financijski rashodi	0	0

V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	0	0
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	0	0
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	35.127.918	21.228.585
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	34.642.352	33.524.529
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	485.566	-12.295.944
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	485.566	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	0	12.295.944
XII. POREZ NA DOBIT	134.936	0
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	350.630	-12.295.944
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	350.630	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	0	12.295.944



U nastavku slijedi bilanca tvrtke na dan 31.10.2017.

BILANCA
stanje na dan 31.10.2017.

Obrazac
POD-BIL

Obveznik: 97768400261; INAGRO D.O.O.		
Naziv pozicije	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
AKTIVA		
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	12.516.104	11.425.545
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	320.652	231.232
1. Izdaci za razvoj	0	0
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	320.652	231.232
3. Goodwill	0	0
4. Predujmovi za nabavu nematerijalne imovine	0	0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0	0
6. Ostala nematerijalna imovina	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	12.195.452	11.194.313
1. Zemljište	3.005.040	3.212.040
2. Građevinski objekti	0	0
3. Postrojenja i oprema	681.998	505.554
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	6.246.039	2.629.103
5. Biološka imovina	0	0
6. Predujmovi za materijalnu imovinu	95.000	0
7. Materijalna imovina u pripremi	2.167.375	4.847.616
8. Ostala materijalna imovina	0	0
9. Ulaganje u nekretnine	0	0
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	0	0
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	0	0
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
3. Potraživanja od kupaca	0	0
4. Ostala potraživanja	0	0
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	18.122.991	7.055.191
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	10.264.765	21.814
1. Sirovine i materijal	1.817.552	17.494
2. Proizvodnja u tijeku	7.838.534	0

3. Gotovi proizvodi	591.859	0
4. Trgovačka roba	4.320	4.320
5. Predujmovi za zalihe	12.500	0
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	0	0
7. Biološka imovina	0	0
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	2.991.041	1.702.988
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	0	0
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
3. Potraživanja od kupaca	2.431.268	1.702.988
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	0	0
5. Potraživanja od države i drugih institucija	559.773	0
6. Ostala potraživanja	0	0
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	4.748.162	5.063.503
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	0	0
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	0	0
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	0	0
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	0	0
7. Ulaganja u vrijednosne papire	0	0
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	4.748.162	5.063.503
9. Ostala financijska imovina	0	0
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	119.023	266.886
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	1.752.769	471.841
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	32.391.864	18.952.577
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	0	0
PASIVA		
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	2.746.837	-9.549.107
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	1.550.000	1.550.000
II. KAPITALNE REZERVE	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	0	0
1. Zakonske rezerve	0	0
2. Rezerve za vlastite dionice	0	0
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	0	0
4. Statutarne rezerve	0	0
5. Ostale rezerve	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	0	0
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	0	0
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	0	0
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	0	0
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	846.207	1.196.837
1. Zadržana dobit	846.207	1.196.837
2. Preneseni gubitak	0	0
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	350.630	-12.295.944
1. Dobit poslovne godine	350.630	0
2. Gubitak poslovne godine	0	12.295.944
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	0	0
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	0	0
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	0	0

2. Rezerviranja za porezne obveze	0	0
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	0	0
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0	0
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	0	0
6. Druga rezerviranja	0	0
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	7.822.767	6.879.790
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	3.211.334	2.168.571
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.611.433	4.711.219
7. Obveze za predujmove	0	0
8. Obveze prema dobavljačima	0	0
9. Obveze po vrijednosnim papirima	0	0
10. Ostale dugoročne obveze	0	0
11. Odgođena porezna obveza	0	0
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	21.754.024	21.234.724
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	0	0
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	0	0
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	0	0
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	0	0
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	597.131	0
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	14.300.000	15.995.825
7. Obveze za predujmove	83.600	0
8. Obveze prema dobavljačima	6.287.737	5.238.899
9. Obveze po vrijednosnim papirima	0	0
10. Obveze prema zaposlenicima	61.945	0
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	71.630	0
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	190.985	0
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	0	0
14. Ostale kratkoročne obveze	160.996	0
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	68.236	387.170
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	32.391.864	18.952.577
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	0	0

1.1.7. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Sukladno čl. 4. Stečajnog Zakona, u uvjetima nastupa nelikvidnosti koje se ogleda u nemogućnosti da INAGRO d.o.o. poduzetim mjerama financijskog restrukturiranja izvan predstečajnog postupka sam uspostavi stanje likvidnosti, tvrtka INAGRO d.o.o. pokreće predstečajni postupak. Prijeteća nesposobnost za plaćanje evidentna je, a ogleda se u činjenici da:

- Dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima evidentirane neizvršene osnove za plaćanje, odnosno da je na dan predaje Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka do 60 dana u blokadi što je dokazao potvrdom sa Fine o danima blokade i Očevidnikom o redosljedu plaćanja, priloženom Prijedlogu za pokretanje predstečajnog postupka.

Bez provedba mjera financijskog i operativnog restrukturiranja, tvrtka neće biti u mogućnosti podmirivati obaveze u skladu sa zakonskim rokovima.



1.1.8. Opis činjenica i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje predstečajnog postupka

Ključni događaj koji je doveo tvrtku INAGRO d.o.o. do predstečajnog postupka je izdavanje prethodne mjere Trgovačkog suda u Varaždinu, u predmetu BAYERN GENETIK GmbH. Što znači da je Trgovački sud pustio blokadu računa, u vrijeme uzimanju kredita u Zagrebačkoj banci za kupnju stoke za tov, od kojeg bi se prihoda pokrili u roku godine dana svi dotadašnji krediti tvrtke. Međutim banka je upravo zbog blokade suda odustala i odbila davanje kredita.

Sve ovo uzrokovalo je nelikvidnost i nesolventnost, a u konačnici i blokadu računa. Tvrtka INAGRO d.o.o. nije u mogućnosti uz svoje redovne obveze podmirivati obveze prema vjerovnicima, a u uvjetima blokade nemoguće je dalje posloovati te zbog toga pokreće predstečajni postupak.

1.1.9. Ukupne obveze društva

Ukupne obveze društva INAGRO d.o.o. na dan 31.10.2017. iznose kako slijedi:

Tablica 1: Obveze koje sudjeluju u predstečajnom postupku

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	90200232757	AC DREAM J.D.O.O.	200,00	0,00%
2	95819368570	ADL D.O.O.	20.896,76	0,08%
3	22511963466	AGRO-VET D.O.O.	1.134,23	0,00%
4	36904508995	ANDRIJA ZIDARIĆ	17.353,46	0,07%
5	43502440645	ANIMAGO D.O.O.	7.407,05	0,03%
6	98477572040	ANJA NOVOSEL, ANARTDESIGN	549,85	0,00%
7	11805146879	AURORA J.D.O.O.	100,06	0,00%
8	62308053830	AZELIJA ART D.O.O.	1.312,50	0,00%
9	59861399113	BALTAZAR D.O.O.	2.115,00	0,01%
10	66471923099	BERNER D.O.O.	15.598,41	0,06%
11	55371464628	BETON DESIGN D.O.O.	86.200,00	0,33%
12	96086822394	BMD STIL D.O.O.	85.812,50	0,33%
13	24999143790	BOKULJIĆ-B D.O.O.	55.968,00	0,21%
14	87538853023	BOVIS D.O.O.	15.920,91	0,06%
15	BE0885777868	BRONFORT SPRL	449.616,58	1,71%
16	18386202945	CENTAR ZA REPRODUKCIJU U STOČ.HRVATSKE D.O.O. U STEČAJU	86.694,28	0,33%
17	ATU66871879	CHRISTIAN KLINGER HOLDING GMBH, AUSTRIJA	620.959,79	2,36%
18	89021876450	CONCOLOR D.O.O.	4.217,60	0,02%

19	26187994862	CROATIA OSIGURANJE D.D.	561.483,16	2,14%
20	48717901314	CVS MOBILE D.O.O.	9.239,12	0,04%
21	77278542733	ČVEK ŽELJKO - PG RASTINA	36.575,00	0,14%
22	56290033854	DIGITALNI TAHOGRAPH D.O.O.	2.718,76	0,01%
23	95182728725	DRAGUTIN BEŠTEK OPG	6.426,25	0,02%
24	*56022220018311229	DUŠAN GOLOVŠKI, ODVJETNIK	1.110,87	0,00%
25	39585874076	EKO TERRA D.O.O.	10.094,40	0,04%
26	82595018557	FORTES PLUS D.O.O.	3.710,56	0,01%
27	81427376056	FOTOGRAPH j.d.o.o.	217,00	0,00%
28	71650729356	FRENUM D.O.O.	53.197,90	0,20%
29	50932457055	FRIŠ D.O.O.	4.305,00	0,02%
30	10840749604	GENERALI OSIGURANJE D.D.	10.251,40	0,04%
31	35435239132	GRAD KRIŽEVCI	40.850,00	0,16%
32	17622441663	GRIFON D.O.O.	16.500,00	0,06%
33	68808371427	HEGOL D.O.O.	4.000,00	0,02%
34	92956073538	HIDRO-SPOJ VL. ZDRAVKO SOHORA	7.382,50	0,03%
35	81793146560	HRVATSKI TELEKOM D.D.	15.013,60	0,06%
36	69533902748	IGOR NOVOSEL	21.754.609,65	82,76%
37	DE149060710	INDASIA GEWURZWERK GMBH, AUSTRIJA	169.199,00	0,64%
38	68068576755	INTEGRA AGRO D.O.O.	10.437,30	0,04%
39	12539307723	INTER-AGRO D.O.O.	297.890,85	1,13%
40	36282992907	INTERMECO D.O.O.	267,75	0,00%
41	36825320511	JAVNA VATROG.POSTROJBA KRIŽEVCI	877,50	0,00%
42	13059805273	KAŠIK D.O.O.	71.225,00	0,27%
43	EE101412568	KMR LIVESTOCK EUROPE LTD	347.459,08	1,32%
44	14601033897	KOMPOZITI D.O.O.	1.501,62	0,01%
45	19402772447	KORACELL D.O.O.	17.750,00	0,07%
46	41749865523	LB-TRANS D.O.O.	7.479,83	0,03%
47	60063099233	MAJER D.O.O.	113.811,82	0,43%
48	50927464060	MARIO KONFIC	5.000,00	0,02%
49	91628215336	MD METAL DOBRICA	4.253,11	0,02%
50	97501475739	MELL, OBRT ZA TAHOGRAPH.SERVIS, VL. H.LEVATIĆ	3.456,25	0,01%
51	70468827284	MIGRAD OBRT ZA GRAĐ.I PROIZVODNJU	35.000,00	0,13%
52	53068011845	MUNMARK J.D.O.O.	2.250,00	0,01%
53	68189057981	NOVOCOMMERCE INTERNATIONAL D.O.O.	13.547,01	0,05%
54	67912040488	NT-PROM D.O.O.	990,50	0,00%
55	32890470945	POPRAVAK I ODRŽAVANJE HIDRAULIKE	5.375,00	0,02%
56	92177469549	PSC FERENČAK D.O.O.	28.614,18	0,11%
57	RO15588783	S ZOO - FARMY ASRL	7.859,29	0,03%

58	18421154468	SARUNOVIĆ AUTO PRIJEVOZ I PRAONA KAMIONA	1.037,50	0,00%
59	31937776003	SEDLIĆ D.O.O.	196.384,51	0,75%
60	62679261642	STROJREM D.O.O.	2.412,50	0,01%
61	93201654004	ŠANJEK D.O.O.	32.300,00	0,12%
62	17265653055	ŠVAGELJ, OBRT ZA UGOST.I USLUGE	2.493,75	0,01%
63	37366676729	TEHNO-PARTNER D.O.O.	6.500,00	0,02%
64	43648705239	VETERINARSKA STANICA KRIŽEVCI	169.330,50	0,64%
65	88704563307	VOLVO GROUP CROATIA D.O.O.	20.293,10	0,08%
66	92963223473	ZABA BUSINESS MASTERCARD	701.774,26	2,67%
67	7311805234	ŽITARICE D.O.O.	962,50	0,00%
		Ukupno:	26.287.475,86	100,00%

Tablica 2: Razlučna prava

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	92963223473	ZAGREBAČKA BANKA D.D.	15.470.044,59	74,71%
2	2535697732	PRIVREDNA BANKA D.D.	5.237.000,07	25,29%
		Ukupno:	20.707.044,66	100,00%

Tablica 3: Izlučna prava

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	65918029671	IMPULS LEASING	2.109.866,43	97,29%
2	18736141210	UNICREDIT LEASING	58.704,69	2,71%
		Ukupno:	2.168.571,12	100,00%

Tablica 4: Prioritetne tražbine
Nema.

2. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

U nastavku je prikazan izračun manjka likvidnih sredstava na dan 31.10.2017. godine.

Pozicija	Iznos
1. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	231.232
2. Postrojenja i oprema	505.554
3. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	2.629.103
4. Materijalna imovina u pripremi	4.847.616
5. Sirovine i materijal	17.494
6. Trgovačka roba	4.320
7. Potraživanja od kupaca	1.702.988
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	5.063.503
9. Novac	266.886
10. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	471.841
UKUPNO LIKVIDNA IMOVINA:	15.740.537
1. Obveze za zajmove, depozite i slično	2.168.571
2. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.711.219
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	15.995.825
4. Obveze prema dobavljačima	5.238.899
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja	387.170
UKUPNO OBVEZE:	28.501.684
MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA:	-12.761.147

Tablica 1: Izračun manjka likvidnih sredstava

Manjak likvidnih sredstava na dan 31.10.2017. godine prema bilančnim pozicijama iznosi **12.761.147 kn**, a isti je iskazan kao razlika obveza i likvidne imovine (brzo unovčive).

3. OPIS MJERA FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Vjerovnici koji sudjeluju u predstečajnom postupku, svrstani su u jednu grupu vjerovnika i čine ukupne obveze društva.

Tablica 1: Financijsko restrukturiranje

Vjerovnik	Visina tražbine	Prijedlog izmirenja	Struktura
VJEROVNICI	26.287.475,86	1+4	100,00%
UKUPNO OBVEZE KOJE SUDJELUJU U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU:	26.287.475,86		100,00%
Razlučni vjerovnici	20.707.044,66	-	-
Izlučni vjerovnici	2.168.571,12	-	-
Prioritetne tražbine	0,00	PRIORITETNO	-
UKUPNO:	22.875.615,78		
SVEUKUPNO:	49.163.091,64		

U svrhu financijskog restrukturiranja društva potrebno je poduzeti određene mjere financijskog restrukturiranja, sukladno prijedlogu predstečajnog postupka. Na taj način tvrtka će stabilizirati poslovanje, te će joj se omogućiti provedba mjera operativnog restrukturiranja s ciljem uspostave održivog modela poslovanja. Mjere financijskog restrukturiranja odnose se na otpis dijela obaveza i reprogram ostatka duga.

Prijedlog predstečajnog postupka po grupama vjerovnika:

- Dug prema grupi **VJEROVNICI** na dan 31.10.2017. godine iznosi 26.287.475,86 kn. Predlaže se otpis tražbina za 70%. Preostalih 30% tražbina otplatiti će se na 48 mjeseci uz dodatnih 12 mjeseci počeka, bez kamata, u jednakim mjesečnim anuitetima, počevši od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o sklopljenom predstečajnom postupku, svakog 15-tog u mjesecu.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	OTPIS	PREOSTALO ZA OTPLATU	STRUKTURA
1	90200232757	AC DREAM J.D.O.O.	200,00	140,00	60,00	0,00%
2	95819368570	ADL D.O.O.	20.896,76	14.627,73	6.269,03	0,08%

3	22511963466	AGRO-VET D.O.O.	1.134,23	793,96	340,27	0,00%
4	36904508995	ANDRIJA ZIDARIĆ	17.353,46	12.147,42	5.206,04	0,07%
5	43502440645	ANIMAGO D.O.O.	7.407,05	5.184,94	2.222,12	0,03%
6	98477572040	ANJA NOVOSEL, ANARTDESIGN	549,85	384,90	164,96	0,00%
7	11805146879	AURORA J.D.O.O.	100,06	70,04	30,02	0,00%
8	62308053830	AZELIJA ART D.O.O.	1.312,50	918,75	393,75	0,00%
9	59861399113	BALTAZAR D.O.O.	2.115,00	1.480,50	634,50	0,01%
10	66471923099	BERNER D.O.O.	15.598,41	10.918,89	4.679,52	0,06%
11	55371464628	BETON DESIGN D.O.O.	86.200,00	60.340,00	25.860,00	0,33%
12	96086822394	BMD STIL D.O.O.	85.812,50	60.068,75	25.743,75	0,33%
13	24999143790	BOKULJIĆ-B D.O.O.	55.968,00	39.177,60	16.790,40	0,21%
14	87538853023	BOVIS D.O.O.	15.920,91	11.144,64	4.776,27	0,06%
15	BE0885777868	BRONFORT SPRL	449.616,58	314.731,61	134.884,97	1,71%
16	18386202945	CENTAR ZA REPRODUKCIJU U STOČ.HRVATSKE D.O.O. U STEČAJU	86.694,28	60.686,00	26.008,28	0,33%
17	ATU66871879	CHRISTIAN KLINGER HOLDING GMBH, AUSTRIJA	620.959,79	434.671,85	186.287,94	2,36%
18	89021876450	CONCOLOR D.O.O.	4.217,60	2.952,32	1.265,28	0,02%
19	26187994862	CROATIA OSIGURANJE D.D.	561.483,16	393.038,21	168.444,95	2,14%
20	48717901314	CVS MOBILE D.O.O.	9.239,12	6.467,38	2.771,74	0,04%
21	77278542733	ČVEK ŽELJKO - PG RASTINA	36.575,00	25.602,50	10.972,50	0,14%
22	56290033854	DIGITALNI TAHOGRAF D.O.O.	2.718,76	1.903,13	815,63	0,01%
23	95182728725	DRAGUTIN BEŠTEK OPG	6.426,25	4.498,38	1.927,88	0,02%
24	*56022220018311229	DUŠAN GOLOVŠKI, ODVJETNIK	1.110,87	777,61	333,26	0,00%
25	39585874076	EKO TERRA D.O.O.	10.094,40	7.066,08	3.028,32	0,04%
26	82595018557	FORTES PLUS D.O.O.	3.710,56	2.597,39	1.113,17	0,01%
27	81427376056	FOTOGRAF j.d.o.o.	217,00	151,90	65,10	0,00%
28	71650729356	FRENUM D.O.O.	53.197,90	37.238,53	15.959,37	0,20%
29	50932457055	FRIŠ D.O.O.	4.305,00	3.013,50	1.291,50	0,02%
30	10840749604	GENERALI OSIGURANJE D.D.	10.251,40	7.175,98	3.075,42	0,04%
31	35435239132	GRAD KRIŽEVCI	40.850,00	28.595,00	12.255,00	0,16%
32	17622441663	GRIFON D.O.O.	16.500,00	11.550,00	4.950,00	0,06%
33	68808371427	HEGOL D.O.O.	4.000,00	2.800,00	1.200,00	0,02%
34	92956073538	HIDRO-SPOJ VL. ZDRAVKO SOHORA	7.382,50	5.167,75	2.214,75	0,03%
35	81793146560	HRVATSKI TELEKOM D.D.	15.013,60	10.509,52	4.504,08	0,06%
36	69533902748	IGOR NOVOSEL	21.754.609,65	15.228.226,76	6.526.382,90	82,76%
37	DE149060710	INDASIA GEWURZWERK GMBH, AUSTRIJA	169.199,00	118.439,30	50.759,70	0,64%
38	68068576755	INTEGRA AGRO D.O.O.	10.437,30	7.306,11	3.131,19	0,04%
39	12539307723	INTER-AGRO D.O.O.	297.890,85	208.523,60	89.367,26	1,13%
40	36282992907	INTERMECO D.O.O.	267,75	187,43	80,33	0,00%
41	36825320511	JAVNA VATROG.POSTROJBA KRIŽEVCI	877,50	614,25	263,25	0,00%
42	13059805273	KAŠIK D.O.O.	71.225,00	49.857,50	21.367,50	0,27%
43	EE101412568	KMR LIVESTOCK EUROPE LTD	347.459,08	243.221,36	104.237,72	1,32%

44	14601033897	KOMPOZITI D.O.O.	1.501,62	1.051,13	450,49	0,01%
45	19402772447	KORACELL D.O.O.	17.750,00	12.425,00	5.325,00	0,07%
46	41749865523	LB-TRANS D.O.O.	7.479,83	5.235,88	2.243,95	0,03%
47	60063099233	MAJER D.O.O.	113.811,82	79.668,27	34.143,55	0,43%
48	50927464060	MARIO KONFIC	5.000,00	3.500,00	1.500,00	0,02%
49	91628215336	MD METAL DOBRICA	4.253,11	2.977,18	1.275,93	0,02%
50	97501475739	MELL, OBRT ZA TAHOGRAFIJSKI SERVIS, VL. H.LEVATIĆ	3.456,25	2.419,38	1.036,88	0,01%
51	70468827284	MIGRAD OBRT ZA GRAĐ.I PROIZVODNJU	35.000,00	24.500,00	10.500,00	0,13%
52	53068011845	MUNMARK J.D.O.O.	2.250,00	1.575,00	675,00	0,01%
53	68189057981	NOVOCOMMERCE INTERNATIONAL D.O.O.	13.547,01	9.482,91	4.064,10	0,05%
54	67912040488	NT-PROM D.O.O.	990,50	693,35	297,15	0,00%
55	32890470945	POPRAVAK I ODRŽAVANJE HIDRAULIKE	5.375,00	3.762,50	1.612,50	0,02%
56	92177469549	PSC FERENČAK D.O.O.	28.614,18	20.029,93	8.584,25	0,11%
57	RO15588783	S ZOO - FARMY ASRL	7.859,29	5.501,50	2.357,79	0,03%
58	18421154468	SARUNOVIĆ AUTO PRIJEVOZ I PRAONA KAMIONA	1.037,50	726,25	311,25	0,00%
59	31937776003	SEDLIĆ D.O.O.	196.384,51	137.469,16	58.915,35	0,75%
60	62679261642	STROJREM D.O.O.	2.412,50	1.688,75	723,75	0,01%
61	93201654004	ŠANJEK D.O.O.	32.300,00	22.610,00	9.690,00	0,12%
62	17265653055	ŠVAGELJ, OBRT ZA UGOST.I USLUGE	2.493,75	1.745,63	748,13	0,01%
63	37366676729	TEHNO-PARTNER D.O.O.	6.500,00	4.550,00	1.950,00	0,02%
64	43648705239	VETERINARSKA STANICA KRIŽEVCI	169.330,50	118.531,35	50.799,15	0,64%
65	88704563307	VOLVO GROUP CROATIA D.O.O.	20.293,10	14.205,17	6.087,93	0,08%
66	92963223473	ZABA BUSINESS MASTERCARD	701.774,26	491.241,98	210.532,28	2,67%
67	7311805234	ŽITARICE D.O.O.	962,50	673,75	288,75	0,00%
		Ukupno:	26.287.475,86	18.401.233,10	7.886.242,76	100,00%

Razlučni vjerovnici: Navedeni vjerovnici ne sudjeluju u predstečajnom postupku te će se isiti namiriti iz imovine na kojima vjerovnik ima razlučno pravo. U slučaju da se vjerovnici koji imaju razlučno pravo odreknu prava na odvojeno namirenje, predlaže se svrstavanje vjerovnika u prvu skupinu te će se za iste predložiti isti način namirenja kao i za neosigurane vjerovnike.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	92963223473	ZAGREBAČKA BANKA D.D.	15.470.044,59	74,71%
2	2535697732	PRIVREDNA BANKA D.D.	5.237.000,07	25,29%
		Ukupno:	20.707.044,66	100,00%

Izlučno pravo – Ne sudjeluje u predstečajnom postupku, isti će se namirivati mimo predstečajnog postupka, prema dospjelim mjesečnim ratama.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	65918029671	IMPULS LEASING	2.109.866,43	97,29%
2	18736141210	UNICREDIT LEASING	58.704,69	2,71%
		Ukupno:	2.168.571,12	100,00%

Prioritetne tražbine: Obveze po osnovu prioritetnih tražbina ne sudjeluju u predstečajnom postupku i iste će se prioritetno namiriti. Društvo trenutno nema obveze prema prioritetnim tražbinama s osnove bruto plaća zaposlenih.

Efekt financijskog restrukturiranja očekuje se kroz početak od 12 mjeseci, čime će se društvu omogućiti ponovno uspostavljanje likvidnosti kroz dovršetak ugovorenih poslova i naplatu potraživanja u iznosu od 1.702.988 kn. Kroz otpis obveza očekuje se financijsko rasterećenje u iznosu od 18.401.233,10 kn. Sve ovo omogućit će tvrtci lakše vraćanje ostatka obveza.

3.1. Izračun financijskih mjera na manjak likvidnih sredstava

Nakon provedenih mjera financijskog restrukturiranja, društvo će sanirati manjak likvidnih sredstava tako da će se isiti smanjiti na iznos od **5.640.086** kn, što će uz provedbu operativnih mjera omogućiti dugoročnu financijsku likvidnost jer će sve kratkoročne obveze dijelomočno otpisati, a razliku pretvoriti u dugoročne obveze.

Tablica:

Pozicija	Iznos
1. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	231.232
2. Postrojenja i oprema	505.554
3. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	2.629.103
4. Materijalna imovina u pripremi	4.847.616
5. Sirovine i materijal	17.494
6. Trgovačka roba	4.320
7. Potraživanja od kupaca	1.702.988
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	5.063.503
9. Novac	266.886
10. Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi	471.841

UKUPNO LIKVIDNA IMOVINA:	15.740.537
1. Obveze za zajmove, depozite i slično	2.168.571
2. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.711.219
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	15.995.825
4. Obveze prema dobavljačima	5.238.899
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja	387.170
UKUPNO OBVEZE:	28.501.684
MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA:	-12.761.147
UTJECAJ FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	18.401.233,10
VIŠAK LIKVIDNIH SREDSTAVA NAKON MJERA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA:	5.640.086

4. OPIS MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

Osim financijskog restrukturiranja tvrtke INAGRO d.o.o. u predstečajnom postupku, čime će se obveze društva reprogramirati na duži vremenski period te time društvo dovesti u stanje likvidnosti, tvrtka planira poduzeti i slijedeće mjere operativnog restrukturiranja:

- Povećanje broja zaposlenih

Sukladno planovima, tvrtka će zaposliti 4 djelatnika u naredne četiri poslovne godine.

- Optimizacija radnih procesa

Odnosi se na smanjenje troškova u svim segmentima poslovanja (nabava, prodaja, administracija...) i povećanje iskorištenosti radne snage, ulaganje u nova stručna i upravljačka znanja te kao posljedica svega ovog povećanje efikasnosti.

- Povećanje prihoda

Tvrtka će tražiti dodatne izvore prihoda i usmjeriti nove napore na tržišta koja imaju interes za njihovu usluge, poglavito u inozemstvu.

- Povećanje profitabilnosti

Sukladno povećanju prodaje planira se i povećanje profitabilnosti koja će imati značajan učinak na poslovanje poduzeća.

- Oglašavanje

Najvažnija stavka u poslovanju je oglašavanje i informiranje klijenata o vlastitim proizvodima i uslugama, što već intenzivno provode, te će nastaviti u tom smjeru.

4.1 Izračun učinka operativnih mjera na poslovanje

Kroz segment operativnih mjera restrukturiranja, društvo će povećati profitabilnost za ukupno **1.014.461** kn, u odnosu na prethodno razdoblje, čime će se postići optimalno, profitabilno poslovanje.

R.b.	Opis	Iznos
1	Povećanje profitabilnosti kroz Optimizaciju radnih procesa	531.100
2	Povećanje profitabilnosti kroz novi segment nabave	298.700
3	Povećanje profitabilnosti kroz operativne poslovne procese	184.661
	Ukupno:	1.014.461



5. PLAN POSLOVANJA ZA NAREDNIH 5 GODINA

Ključne pretpostavke projekcije poslovanja:

- Projekcija računa dobiti i gubitka utvrđena je za pet godina poslovanja, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u Planu restrukturiranja (tržišne okolnosti, utjecaj na prodajnu i troškovnu učinkovitost, utjecaj financijskog restrukturiranja).
- Prihodi i bruto marža - Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projekcijama za sve djelatnosti kojima se Društvo bavi, a interpretira se kroz ključne pokazatelje ekonomske efikasnosti od kojih su najvažniji:
 - Stabilizacija prihoda, povećanje bruto marže i poboljšanje naplate dodatnim instrumentima osiguranja, a zasnivaju se na predviđenom utjecaju projekta restrukturiranja kao i na likvidnom poslovanju do kojeg se došlo putem reprograma obveza
 - Rast prihoda kroz povećanje kanala prodaje (novi kupci, povećanje suradnje s postojećim kupcima, nova tržišta)
- Troškovi - projekcija troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projiciranju svake pojedine stavke troškova, od kojih su ključni:
 - smanjenje operativnih troškova koje će se ostvariti kroz povećan opseg posla i veće marže

Projekcija poslovanja (2017. - 2022.)**Planirani prihod**

R.b.	Opis	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Prihod	29.800.000	36.500.000	38.720.000	39.000.000	41.750.000	42.300.000
	Ukupno Prihod	29.800.000	36.500.000	38.720.000	39.000.000	41.750.000	42.300.000

Planirani troškovi poslovanja

R.b.	Opis	2017	2018	2019	2020	2021	2022
1	Sirovina i materijal	28.906.000	28.835.000	30.588.800	30.810.000	32.982.500	33.417.000
2	Bruto plaće	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000
3	Financijski izdaci (kta)	1.762.100	1.694.327	1.629.161	1.566.500	1.506.250	1.448.318
4	Amortizacija	1.980.000	2.059.200	2.141.568	2.227.231	2.316.320	2.408.973
5	Ostalo	596.000	730.000	774.400	780.000	835.000	846.000
	Ukupni troškovi	33.514.100	33.588.527	35.403.929	35.653.731	37.910.070	38.390.291

Projekcija računa dobiti i gubitka

R.b.	Opis	2017	2018	2019	2020	2021	2022
I	Prihod	29.800.000	36.500.000	38.720.000	39.000.000	41.750.000	42.300.000
II	Rashod	33.514.100	33.588.527	35.403.929	35.653.731	37.910.070	38.390.291
a	Materijalni troškovi	29.502.000	29.565.000	31.363.200	31.590.000	33.817.500	34.263.000
b	Bruto plaće	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000	270.000
c	Amortizacija	1.980.000	2.059.200	2.141.568	2.227.231	2.316.320	2.408.973
d	Rashod financiranja	1.762.100	1.694.327	1.629.161	1.566.500	1.506.250	1.448.318
III	Dobit prije oporezivanja	-3.714.100	2.911.473	3.316.071	3.346.269	3.839.930	3.909.709
IV	Porez na dobit	0	0	0	602.328	691.187	703.748
V	Neto dobit	-3.714.100	2.911.473	3.316.071	2.743.940	3.148.742	3.205.962

Tablica 1: Projekcija budućeg poslovanja

Projicirani račun dobiti i gubitka iskazuje održivost predloženog poslovnog modela na razini neto dobiti. Tvrtka prihode temelji na povećanju prodaje.

U 2017. godini uz stabilizaciju prihoda te povećanje bruto marže i smanjenjem operativnih troškova, poslovanje tvrtke biti će pozitivno.

U nastavku prikazujemo prosječne mjesečne troškove za nesmetano poslovanje, a odnose se na osnovne troškove poslovanja tvrtke. U navedene troškove uključeni su samo minimalni troškovi bruto plaća, režijski troškovi (plin, struja, voda, naknade, telefoni i sl.) i ostali osnovni troškovi nužni za poslovanje. Navedeni troškovi ne uključuju financiranje materijala potrebnih za obavljanje poslovanja kao i ostale direktne troškove.

Tablica 3: Minimalni mjesečni troškovi

RB	Opis	Iznos
1	Režijski troškovi	25.950
2	Bruto plaće	22.600
3	Ostali troškovi	11.610
	Ukupno:	60.160



6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN PETOGODIŠNJEG RAZDOBLJA

Tvrtka će ostvarenjem navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2022. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen plan.

NAZIV POZICIJE	31.10.2017.	31.12.2022.
1. Obveze za zajmove, depozite i slično	2.168.571	1.058.648
2. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	4.711.219	2.996.310
3. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	15.995.825	8.697.551
4. Obveze prema dobavljačima	5.238.899	2.471.045
5. Odgođeno plaćanje troškova i prihod budućega razdoblja	387.170	98.661
UKUPNO	28.501.684	15.322.215



7. PONUDA VJEROVNICIMA U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU

Sukladno prethodno opisnom modelu, prijedlog predstečajnog postupka bazira se na otpisu dijela tražbina.

Tražbine vjerovnika:

- Dug prema grupi **VJEROVNICI** na dan 31.10.2017. godine iznosi 26.287.475,86 kn. Predlaže se otpis tražbina za 70%. Preostalih 30% tražbina otplatiti će se na 48 mjeseci uz dodatnih 12 mjeseci počeka, bez kamata, u jednakim mjesečnim anuitetima, počevši od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o sklopljenom predstečajnom postupku, svakog 15-tog u mjesecu.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	OTPIS	PREOSTALO ZA OTPLATU	STRUKTURA
1	90200232757	AC DREAM J.D.O.O.	200,00	140,00	60,00	0,00%
2	95819368570	ADL D.O.O.	20.896,76	14.627,73	6.269,03	0,08%
3	22511963466	AGRO-VET D.O.O.	1.134,23	793,96	340,27	0,00%
4	36904508995	ANDRIJA ZIDARIĆ	17.353,46	12.147,42	5.206,04	0,07%
5	43502440645	ANIMAGO D.O.O.	7.407,05	5.184,94	2.222,12	0,03%
6	98477572040	ANJA NOVOSEL, ANARTDESIGN	549,85	384,90	164,96	0,00%
7	11805146879	AURORA J.D.O.O.	100,06	70,04	30,02	0,00%
8	62308053830	AZELIJA ART D.O.O.	1.312,50	918,75	393,75	0,00%
9	59861399113	BALTAZAR D.O.O.	2.115,00	1.480,50	634,50	0,01%
10	66471923099	BERNER D.O.O.	15.598,41	10.918,89	4.679,52	0,06%
11	55371464628	BETON DESIGN D.O.O.	86.200,00	60.340,00	25.860,00	0,33%
12	96086822394	BMD STIL D.O.O.	85.812,50	60.068,75	25.743,75	0,33%
13	24999143790	BOKULJIĆ-B D.O.O.	55.968,00	39.177,60	16.790,40	0,21%
14	87538853023	BOVIS D.O.O.	15.920,91	11.144,64	4.776,27	0,06%
15	BE0885777868	BRONFORT SPRL	449.616,58	314.731,61	134.884,97	1,71%
16	18386202945	CENTAR ZA REPRODUKCIJU U STOČ.HRVATSKE D.O.O. U STEČAJU	86.694,28	60.686,00	26.008,28	0,33%
17	ATU66871879	CHRISTIAN KLINGER HOLDING GMBH, AUSTRIJA	620.959,79	434.671,85	186.287,94	2,36%
18	89021876450	CONCOLOR D.O.O.	4.217,60	2.952,32	1.265,28	0,02%
19	26187994862	CROATIA OSIGURANJE D.D.	561.483,16	393.038,21	168.444,95	2,14%
20	48717901314	CVS MOBILE D.O.O.	9.239,12	6.467,38	2.771,74	0,04%
21	77278542733	ČVEK ŽELJKO - PG RASTINA	36.575,00	25.602,50	10.972,50	0,14%
22	56290033854	DIGITALNI TAHOGRAF D.O.O.	2.718,76	1.903,13	815,63	0,01%
23	95182728725	DRAGUTIN BEŠTEK OPG	6.426,25	4.498,38	1.927,88	0,02%
24	*56022220018311229	DUŠAN GOLOVŠKI, ODVJETNIK	1.110,87	777,61	333,26	0,00%

25	39585874076	EKO TERRA D.O.O.	10.094,40	7.066,08	3.028,32	0,04%
26	82595018557	FORTES PLUS D.O.O.	3.710,56	2.597,39	1.113,17	0,01%
27	81427376056	FOTOGRAF j.d.o.o.	217,00	151,90	65,10	0,00%
28	71650729356	FRENUM D.O.O.	53.197,90	37.238,53	15.959,37	0,20%
29	50932457055	FRIŠ D.O.O.	4.305,00	3.013,50	1.291,50	0,02%
30	10840749604	GENERALI OSIGURANJE D.D.	10.251,40	7.175,98	3.075,42	0,04%
31	35435239132	GRAD KRIŽEVCI	40.850,00	28.595,00	12.255,00	0,16%
32	17622441663	GRIFON D.O.O.	16.500,00	11.550,00	4.950,00	0,06%
33	68808371427	HEGOL D.O.O.	4.000,00	2.800,00	1.200,00	0,02%
34	92956073538	HIDRO-SPOJ VL. ZDRAVKO SOHORA	7.382,50	5.167,75	2.214,75	0,03%
35	81793146560	HRVATSKI TELEKOM D.D.	15.013,60	10.509,52	4.504,08	0,06%
36	69533902748	IGOR NOVOSEL	21.754.609,65	15.228.226,76	6.526.382,90	82,76%
37	DE149060710	INDASIA GEWURZWERK GMBH, AUSTRIJA	169.199,00	118.439,30	50.759,70	0,64%
38	68068576755	INTEGRA AGRO D.O.O.	10.437,30	7.306,11	3.131,19	0,04%
39	12539307723	INTER-AGRO D.O.O.	297.890,85	208.523,60	89.367,26	1,13%
40	36282992907	INTERMECO D.O.O.	267,75	187,43	80,33	0,00%
41	36825320511	JAVNA VATROG.POSTROJBA KRIŽEVCI	877,50	614,25	263,25	0,00%
42	13059805273	KAŠIK D.O.O.	71.225,00	49.857,50	21.367,50	0,27%
43	EE101412568	KMR LIVESTOCK EUROPE LTD	347.459,08	243.221,36	104.237,72	1,32%
44	14601033897	KOMPOZITI D.O.O.	1.501,62	1.051,13	450,49	0,01%
45	19402772447	KORACELL D.O.O.	17.750,00	12.425,00	5.325,00	0,07%
46	41749865523	LB-TRANS D.O.O.	7.479,83	5.235,88	2.243,95	0,03%
47	60063099233	MAJER D.O.O.	113.811,82	79.668,27	34.143,55	0,43%
48	50927464060	MARIO KONFIC	5.000,00	3.500,00	1.500,00	0,02%
49	91628215336	MD METAL DOBRICA	4.253,11	2.977,18	1.275,93	0,02%
50	97501475739	MELL, OBRT ZA TAHOGRAF.SERVIS, VL. H.LEVATIĆ	3.456,25	2.419,38	1.036,88	0,01%
51	70468827284	MIGRAD OBRT ZA GRAĐ.I PROIZVODNJU	35.000,00	24.500,00	10.500,00	0,13%
52	53068011845	MUNMARK J.D.O.O.	2.250,00	1.575,00	675,00	0,01%
53	68189057981	NOVOCOMMERCE INTERNATIONAL D.O.O.	13.547,01	9.482,91	4.064,10	0,05%
54	67912040488	NT-PROM D.O.O.	990,50	693,35	297,15	0,00%
55	32890470945	POPRAVAK I ODRŽAVANJE HIDRAULIKE	5.375,00	3.762,50	1.612,50	0,02%
56	92177469549	PSC FERENČAK D.O.O.	28.614,18	20.029,93	8.584,25	0,11%
57	RO15588783	S ZOO - FARMY ASRL	7.859,29	5.501,50	2.357,79	0,03%
58	18421154468	SARUNOVIĆ AUTO PRIJEVOZ I PRAONA KAMIONA	1.037,50	726,25	311,25	0,00%
59	31937776003	SEDLIĆ D.O.O.	196.384,51	137.469,16	58.915,35	0,75%
60	62679261642	STROJREM D.O.O.	2.412,50	1.688,75	723,75	0,01%
61	93201654004	ŠANJEK D.O.O.	32.300,00	22.610,00	9.690,00	0,12%
62	17265653055	ŠVAGELJ, OBRT ZA UGOST.I USLUGE	2.493,75	1.745,63	748,13	0,01%
63	37366676729	TEHNO-PARTNER D.O.O.	6.500,00	4.550,00	1.950,00	0,02%

64	43648705239	VETERINARSKA STANICA KRIŽEVCI	169.330,50	118.531,35	50.799,15	0,64%
65	88704563307	VOLVO GROUP CROATIA D.O.O.	20.293,10	14.205,17	6.087,93	0,08%
66	92963223473	ZABA BUSINESS MASTERCARD	701.774,26	491.241,98	210.532,28	2,67%
67	7311805234	ŽITARICE D.O.O.	962,50	673,75	288,75	0,00%
		Ukupno:	26.287.475,86	18.401.233,10	7.886.242,76	100,00%

Razlučni vjerovnici: Navedeni vjerovnici ne sudjeluju u predstečajnom postupku te će se isiti namiriti iz imovine na kojima vjerovnik ima razlučno pravo. U slučaju da se vjerovnici koji imaju razlučno pravo odreknu prava na odvojeno namirenje, predlaže se svrstavanje vjerovnika u prvu skupinu te će se za iste predložiti isti način namirenja kao i za neosigurane vjerovnike.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	92963223473	ZAGREBAČKA BANKA D.D.	15.470.044,59	74,71%
2	2535697732	PRIVREDNA BANKA D.D.	5.237.000,07	25,29%
		Ukupno:	20.707.044,66	100,00%

Izlučno pravo – Ne sudjeluje u predstečajnom postupku, isti će se namirivati mimo predstečajnog postupka, prema dospjelim mjesečnim ratama.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA
1	65918029671	IMPULS LEASING	2.109.866,43	97,29%
2	18736141210	UNICREDIT LEASING	58.704,69	2,71%
		Ukupno:	2.168.571,12	100,00%

8. ROKOVI ZA DOBROVOLJNO ISPUNJENJE

Vjerovnici su svrstani u jednu grupu:

- **Vjerovnici koji imaju neosiguranu tražbinu.** Za njih je predložena otplata 30% od utvrđenih tražbina u 48 jednakih mjesečnih anuiteta, nakon isteka 12 mjeseci počeka, bez kamata.
- **Razlučni vjerovnici** – ne sudjeluju u postupku predstečajne nagodbe i isti će se namiriti iz imovine na kojima imaju razlučno pravo. Ukoliko se isti odreknu od razlučnog prava, svrstat će se u prvu skupinu neosiguranih vjerovnika te će se za njih primijeniti isti način namirenja kao i za ostale vjerovnike.
- **Izlučno pravo**- Ne sudjeluju u predstečajnom postupku i tražbine istih vjerovnika nastaviti će se redovno otplaćivati.
- **Prioritetne tražbine** – Tražbine po osnovi bruto plaća radnika nisu predmet predstečajnog postupka i iste će se namiriti prioritetno.

9. PLANIRANI TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja podijeljeni su u skupine koji uključuju sljedeće grupe troškova:

- 1) Administrativni troškovi - 10.000 kn
- 2) Operativni troškovi restrukturiranja - 10.000 kn
- 3) Ostali troškovi – 7.000 kn

Ukupno očekivani troškovi postupka restrukturiranja procijenjuju se na 27.000,00 kn.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke INAGRO d.o.o. za 2017. - 2022. godinu usvojio je i odobrio zakonski zastupnik tvrtke INAGRO d.o.o. dana 22.11.2017. godine.

INAGRO d.o.o.

Igor Novosel, direktor
